



BİR DEV DAHA yaratmak istiyor



Zirvedekiler

Mete Tamer
OMUR

metetamer@hurriyet.com.tr

■ Küçük bir atölyede başlayan ve oto yan sanayiinde dünya liderliğine oynayan markasını yabancılara satan **AR-YOM A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Günday, şimdi ise asıl uzmanlık alanı olan inşaatta büyümek istiyor. Tabii, sanayicilikle ilgili de hobi odaklı yatırımları gündemde.

» B. sayfada





GÖNLÜNDE YATAN ASLAN

■ 2000'li yıllarda fabrika kurmak için **İzmir**'e gelen Mustafa Günday, bu süreçte asıl uzmanlık alanı olan inşaat sektörüne de odaklandı. 2003'te bunun için Lima'yı kuran Günday, "Ancak bu başka bir firmayla karşıtılına arsa yönetim organizasyonunun kısıltılması **ARYOM** A.Ş. olarak isim değişikliğine gittik. Anahtar teslim endüstriyel tesisler kurmaya başladık. 2011'de de sanayicilik defterini kapatınca, tüm ağırlığımızı inşaata kaydırdık. Sanayiciliğin ve uluslararası kültür birikimini bu alana aktardık" diyerek inşaata geçiş sürecini paylaştı.

O DEFTER FARKLI ŞEKİLDE AÇILIYOR

■ MUSTAFA Günday, her ne kadar '2011'de sanayicilik defterini kapattık' dese de bu alanda çeşitli yatırım planları bulunuyor. Günday, şöyle devam etti: "Sanayiciliğe bir kere bulaştınız mı, onu bırakmanız zor. Üretim odaklı planlarımız var. Şu an AR-GE çalışmalarımız sürüyor. Ben gecmişte MOPISAN'da ürettiklerimin kilosunu 200 ile 500 dolar arasında satıyordum. Ama bugün kilosunu 15-20 bin dolar olan ürünler var. Biz bunun da bir tük üstüne çıkmak istiyoruz. Teknolojik parçalar üretme gibi hedeflerimiz var. Özel ürünler olacak. Bunun yanı sıra özel elementlerle ilgili de çalışmalar yapıyoruz. Bunlar bir yerde benim hobim."

Mustafa Günday, çocukluğundan itibaren çalışmayı sevmesinin de etkisiyle bugün iş hayatında patronun aktif olduğu çalışma modelini benimsemiş durumda. Günday, "Böyle olunca şirket daha çabuk büyüyor" diyor.

DÜNYÜN SANAYİCİSİ bugünün inşaatçısı

Kunduracılık yapan babasından esnaflık kültürünü öğrenir. Ekonomik durumlar nedeniyle İstanbul İnşaat Teknik Lisesi'nde parasız yatılı okur. Konya'da İnşaat Mühendisliği'nden mezun olur olmaz da profesyonel iş hayatına adım atar. Kanada'ya gitmeyi planlarken, motor rektifiye işi yapan kaympederinden ortaklık teklifi gelir. Küçük bir atölyede piston üretimiyle inşaat sanayiciliğe geçen Mustafa Günday, zamanla işleri büyütür. MOPISAN ile dünyanın dört bir yanına ihracata başlayan Mustafa Günday'ın bu performansı global oyuncuların dikkatini çeker. 2008'de bir dünya deviyle ortaklık kuran Günday, 2011'de ise tüm hisselerini satarak sanayicilik serüvenini noktalar. Bugün yoluna 2003'te kurduğu **ARYOM A.Ş.** ile devam eden Günday, asıl uzmanlık alanı olan inşaatla büyümek istiyor. Tabii, sanayicilikle ilgili de hobi odaklı yatırımları gündemde.



Zirvedekiler
**Mete Tamer
OMUR**

metetamer@hurriyet.com.tr



MUSTAFA Günday... Liseden itibaren inşaat alanında uzmanlaşsa da otomotiv yan sanayinde marka olmuş bir girişimci. Yokluk yıllarında başlayan ve binlerce kişinin çalıştığı bir yapının ortaya çıkmasında büyük payı olan **ARYOM A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Günday, hem girişimcilik serüvenini hem de gelecek planlarını anlattı. 1956 Aydın Karacasu doğumlu olan Mustafa Günday, esnaf bir babanın oğlu olarak büyüdüğünü belirterek, hikayenin devamını şöyle anlattı:

KANADA'YA GİTMİYİ PLANLIYORDU

"14 yaşına kadar Karacasu'da kaldım. Burada ayakkabıcılık yapan babamdan esnaflık kültürünü öğrendim. Ailemin çok imkanı olmadığı için paralı yatılı sınavlarına girdim. İstanbul İnşaat Teknik Lisesi'ni kazandım. Yatılı okudum ve inşaat sektörüne çekirdekten adım atmış oldum. Lisenin ardından da Konya Selçuk Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü kazandım. Ve okulu

bitirir bitirmez de Seydişehir Alüminyum Tesisleri'nde İnşaat Müdürlüğü'nde işe girdim. İki yıl çalıştıktan sonra Kanada'ya gitme kararı aldım. Ancak aynı dönemde Konya'da motor rektifiye işi yapan kaympederim, piston üretimi konusunda bir boşluğu olduğunu söyleyerek, ortaklık teklifi etti. Bir arkadaşım, 'kaybedecek neyin var, kaympederimin teklifini düşün' demesiyle harekete geçtim. Piston üretimi konusunda herhangi bir bilgi birikimim yoktu. O dönem Türkiye'de global markaların lisansıyla üretim yapan iki tesiste incelemede bulundum. 1980'de de işin ruhumu kavramak adına İtalya'ya gittim. Piston üreten makine üreticileriyle temas kurdum. 500 bin dolarlık makine bağlantısı yaptık. Ama



Konya'ya döndüğümde hiçbir banka akreditif açamadı. 1.5 milyon liralık gayrimenkul ipotegi isteyen oldu."

O MARKAYI DÜNYA DEVİNE SATTI

Tam bu işe olmaz gözüyle bakmaya başladığı bir süreçte kaympederimin, 'Sen gittin Mercedes taksi almaya kalktın, bunun Murat 131'i de var' demesiyle rotasını değiştiren Mustafa Günday, İtalya'daki

YURT DIŞINA DA AÇILACAK

■ DÜNYA inşaat sektörünün 12 trilyon dolarlık bir pazar olduğunu anlatan Mustafa Günday, "Türkiye'nin bu pastadan aldığı pay ise 2 milyar dolar civarında. Biz bu iste daha çok taşeronluk yapıyoruz. O nedenle de payımız düşük. Bunu artırmanın yolu da bu sektöre kalite sistemini uyarlamaktan geçiyor. Biz de gecmiste tüm

bilgi ve birikimimizi bu alana aktarıyoruz ve kalite sistemlerini uygulamaya koyduk. İç piyasasının ardından bir süre sonra rotamızı yurt dışına da çevireceğiz. Yıllarca ihracat yapmış bir yapıyı sadece iç piyasaya hapsedmek olmaz. Bunun içinde yakın zamanda global bir şirket ile ortaklık anlaşması imzalamayı planlıyoruz."

BEŞ YILDA 500 MİLYON

■ Apartmancı değil de projeci müteahhit olarak diyerek sektöre dönüş yaptığını anlatan Mustafa Günday, "Bugün **İzmir**'de ağırlıklı kuzey aksında proje üretiyor. Biz ise yıllardır Ege Serbest Bölgesi'nde faaliyette gös-termenin etkisiyle büyüme alanı olarak **Gazimir**'i seçtik. Buralarda arsalar aldık. Ve ilk projemize başlıyoruz. **Aryom** Kuru. 425 daireden oluşan özel bir proje. 30 farklı **konut** tipi var. Bunun yanı sıra yine **Gazimir**'de bir 5 yıldızlı otel projemiz var. Urla, Çeşme ve İstanbul'da da projelerimiz hazır. 5 yıl içinde 500 milyon liralık bir yatırım planlıyoruz. Sanayicilik bir aile mesleği, ama benim uzmanlığım inşaat. Onun için bu alanda ses getiren işlere imza atmak gibi hedeflerimiz var" diyor.

Mustafa Günday, iki oğlunun farklı kulvarlarda yürüdüğünü söylüyor. Günday, "Onları özgür bıraktım. Büyük oğlum inşaat sektöründe. Küçük oğlum da sanal oyun pazarında çalışıyor" bilgisini paylaştı.